



4TO TRIMESTRE 2023  
Municipio de Hecelchakán  
Flujo de Fondos  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2023  
(Cifras en Pesos)



Concepto	Estimado / Aprobado	Devengado	Recaudado / Pagado
<b>Rubros de Ingresos</b>	<b>226,859,289</b>	<b>242,096,828</b>	<b>242,096,828</b>
Impuestos	4123000	3677991.6	3677991.6
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0	0
Derechos	3,899,100	6,114,469	6,114,469
Productos	113,000	351,777	351,777
Aprovechamientos	163,000	4,329,668	4,329,668
Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos	0	1,601,898	1,601,898
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	204,471,688	210,664,565	210,664,565
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	14,089,501	15,356,459	15,356,459
Ingresos Derivados de Financiamientos	0	0	0
<b>Capítulos de Gasto</b>	<b>226,859,289</b>	<b>266,114,848</b>	<b>263,459,651</b>
Servicios Personales	81,523,455	81,550,506	78,900,019
Materiales y Suministros	16,972,226	23,814,748	23,810,039
Servicios Generales	27965392.78	38,298,648	38,298,648
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	26,055,260	30,234,133	30,234,133
Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	1,576,380	2,620,063	2,620,063
Inversión Pública	55,596,486	71,076,069	71,076,069
Inversiones Financieras y Otras Provisiones	0	0	0
Participaciones y Aportaciones	0	264,300	264,300
Deuda Pública	17,170,089	18,256,382	18,256,382
<b>Total de las operaciones</b>	<b>0</b>	<b>-24,018,020</b>	<b>-21,362,823</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

PROF. GERARDO MANUEL CHAN PUC  
SINDICO DE HACIENDA

C.P. LUIS JORGE POOT MOO  
TESORERO MUNICIPAL



TESORERIA  
H. AYUNTAMIENTO  
CONSTITUCIONAL  
HECELCHAKAN, CAMPECHE  
2021 - 2024